



MORELOS  
2018 - 2024



MORELOS  
ANFITRION DEL MUNDO

## Estructura del Documento de Posición Institucional

Ramo administrativo:	
Clave y nombre del Pp:	F090 - Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión
Unidad Responsable de Gasto:	Dirección General
Nombre del responsable de la URG:	Janeth Hernández Serrano
Tipo de evaluación:	
Año de la evaluación:	2021
Año del Programa Anual de Evaluación (PAE):	2021

### Fundamento

*(Descripción breve de la fundamentación legal que motiva la realización del documento.)*

La evaluación de consistencias y resultados del Programa F090 Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión (PDEPI), a cargo de la Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo del Estado de Morelos, y administrado por el Fideicomiso Fondo Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión (FIFODEPI), identificó el problema que busca resolver, en documentos oficiales de planeación, como los son el PED-2019-2022 y el PSDET-2019-2022, el cual está planteado como un hecho negativo, pero que puede ser revertido mediante acciones de gobierno. Se trata del bajo nivel de atracción de inversión de las empresas del estado y la alta informalidad de los trabajadores. De ahí que la población objetivo a atender son las empresas morelenses, con la finalidad de elevar sus niveles de competitividad y fortalecer las cadenas de valor de las que son parte, e impulsar la innovación de sus procesos. Asimismo, se prevé "disminuir la informalidad laboral y aumentar los empleos formales".

### Comentarios generales

El análisis se llevó a cabo mediante el estricto seguimiento de los Términos de Referencia (TR) de la Evaluación de Consistencia y Resultados recibidos para tal fin por el Gobierno del Estado de Morelos, teniendo como objetivo general; proveer información que retroalimente al Programa en términos de su diseño, gestión y resultados.

### Comentarios específicos

#### Diseño:

- La determinación de la población objetivo no está sustentada en algún procedimiento estadístico o análisis cualitativo. La oferta de apoyo se basa en la oferta o disponibilidad de recursos económicos. La población potencial es toda, lo que resulta sumamente vago.
- Hace falta documentar de forma sistemática el comportamiento del empleo-desempleo, la evolución de las unidades económicas por tamaño y sector de actividad, la inversión y el Producto Interno Bruto (PIB).

#### Planeación y orientación a resultados:

- Entre los indicadores del Programa no es claro el procedimiento para la determinación cuantitativa de la población objetivo.
- El indicador de competitividad del IMCO no contribuye a la evaluación de los resultados del Programa.

#### Cobertura y focalización:

- No es posible saber cuántas de las solicitudes de financiamiento son atendidas favorablemente, así como tampoco si la demanda es alta o baja.

#### Operación:

- No se conoce o difunde públicamente la demanda real de apoyo en cada subprograma.
- El personal disponible no es suficiente para verificar el correcto uso de los apoyos concedidos, ni para



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



**MORELOS**  
ATRACCIÓN DEL MUNDO

realizar la verificación física de los negocios.

- Algunos beneficiarios no tienen los elementos fiscales suficientes para emitir comprobantes, o sus cuentas bancarias tienen límites de saldo para recibir depósitos.

**Percepción de la población atendida:**

- No se publican los resultados de la "Encuesta de Satisfacción".

**Medición de resultados:**

- Los resultados correspondientes al porcentaje del presupuesto del Programa otorgado en subsidios fueron muy bajos en 2021, sólo del 13.3%, lo que representa un subejercicio de los recursos económicos. Esto se repitió en los tres componentes del Programa.
- No se reportan los resultados del Índice de Competitividad del IMCO.

**Referencia a las URG**

*(Se presenta el nombre de la Unidad Responsable de Gasto y del personal que participó en la elaboración del documento.)*

**C. P. Janeth Hernández Serano**

Directora General

Fideicomiso Fondo Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



**MORELOS**  
ASPIRACIÓN DEL MUNDO

**Anexo A**

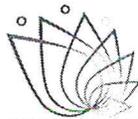
Descripción del hallazgo y/o recomendación	Procedente		Criterio de selección <sup>a</sup>	Justificación
	Si	No		
La determinación de la población objetivo no está sustentada en algún procedimiento estadístico o análisis cualitativo. La oferta de apoyo se basa en la oferta o disponibilidad de recursos económicos. La población potencial es toda, lo que resulta sumamente vago.		X	Justificación	Se propondrá en el Programa Presupuestario con datos del INEGI, a partir del 2024.
Hace falta documentar de forma sistemática el comportamiento del empleo-desempleo, la evolución de las unidades económicas por tamaño y sector de actividad, la inversión y el Producto Interno Bruto (PIB).		X	Justificación	Las reglas de operación no involucran el análisis del comportamiento de los empleos.
Entre los indicadores del Programa no es claro el procedimiento para la determinación cuantitativa de la población objetivo.		X	Justificación	Las reglas de operación mencionan que la población objetivo son las empresas, organizaciones sociales y privadas y las personas físicas con actividad empresarial, y derivado del origen el recurso su domicilio fiscal debe ser en territorio Morelense.
El indicador de competitividad del IMCO no contribuye a la evaluación de los resultados del Programa.		X	Justificación	En un indicador que integra varios factores, se analizara en coordinación con la Secretaria de Desarrollo Económico y del Trabajo para considerar se pueda reemplazar.
No es posible saber cuántas de las solicitudes de financiamiento son atendidas favorablemente, así como tampoco si la demanda es alta o baja.		X	Relevancia	En el Programa presupuestario del FIFODEPI, se menciona el número de solicitudes atendidas, validadas, aprobadas, formalizadas y ministradas.
No se conoce o difunde públicamente la demanda real de apoyo en cada subprograma.		X	Justificación	Todos los programas vigentes se encuentran en el sitio web oficial <a href="http://fifodepi.morelos.gob.mx">fifodepi.morelos.gob.mx</a>



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



**MORELOS**  
ANEXIÓN DEL MUNDO

<p>El personal disponible no es suficiente para verificar el correcto uso de los apoyos concedidos, ni para realizar la verificación física de los negocios.</p>		X	Justificación	Derivado de la pandemia por el COVID-19 el proceso de digitalizó para agilizar la operación, por lo que le verificación se hace a través de anexo técnico y con ayuda de medios electrónicos.
<p>Algunos beneficiarios no tienen los elementos fiscales suficientes para emitir comprobantes, o sus cuentas bancarias tienen límites de saldo para recibir depósitos.</p>	X		Factibilidad o viabilidad	En el momento que se indica al empresario que su expediente se encuentra completo e iniciará el proceso correspondiente, se le menciona que debe contar con Firma electrónica del SAT vigente y su cuenta debe poder recibir el monto solicitado, para que, en caso de ser aprobado, no se detenga el proceso.
<p>No se publican los resultados de la "Encuesta de Satisfacción".</p>	X		Factibilidad o viabilidad	Desde el FIFODEPI, se extiende una encuesta de satisfacción al momento que se notifica el empresario que se ministro el recurso aprobado, sin embargo, no todos contestan dicha encuesta.
<p>Los resultados correspondientes al porcentaje del presupuesto del Programa otorgado en subsidios fueron muy bajos en 2021, sólo del 13.3%, lo que representa un subejercicio de los recursos económicos. Esto se repitió en los tres componentes del Programa.</p>		X	Justificación	
<p>No se reportan los resultados del Índice de Competitividad del IMCO.</p>		X	Justificación	

<sup>a</sup> Claridad, factibilidad, justificación y relevancia.



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



**MORELOS**  
AMBICIÓN DEL MUNDO

**Anexo B**

<b>Clasificación de los Aspectos Susceptibles de Mejora</b>						
<b>Nombre de la secretaría, dependencia o entidad responsable del Pp:</b> Fideicomiso Fondo Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión						
<b>Programa presupuestario:</b> F090 - Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión						
No.	Aspecto susceptible de mejora	Tema al cual contribuye el ASM <sup>a</sup>	Actividad a desarrollar para su atención	Clasificación		Área o áreas responsables
				Actores Involucrados <sup>b</sup>	Nivel de prioridad <sup>c</sup>	
1	Algunos beneficiarios no tienen los elementos fiscales suficientes para emitir comprobantes, o sus cuentas bancarias tienen límites de saldo para recibir depósitos.	Operación	En el momento de indicarle al empresario que su expediente se encuentra completo e iniciará el proceso correspondiente, se le mencionará que debe contar con Firma electrónica del SAT vigente y su cuenta debe poder recibir el monto solicitado, para que, en caso de ser aprobado, no se detenga el proceso.	FIFODEPI	Medio	Dirección General
2	No se publican los resultados de la "Encuesta de Satisfacción".	Planeación	Publicar en sitio web oficial.	FIFODEPI	Medio	Dirección General

a Diseño, operación, resultados, indicadores, coberturas, planeación, ejecución, evaluación y otros.

b Específicos, institucionales, interinstitucionales e intergubernamentales.

c Alto, medio o bajo para establecer el nivel, se deberá de considerar la contribución de éstos al logro del fin y propósito (alto), componentes (medio) y actividades (bajo) del programa.



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



**MORELOS**  
ANFITRION DEL MUNDO

**Anexo C**

<b>Documento de trabajo</b>						
Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora, <b>clasificados como específicos</b> , derivados de las evaluaciones externas						
<b>Nombre de la secretaría, dependencia o entidad responsable del Pp:</b> Fideicomiso Fondo Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión						
<b>Documento de trabajo del Pp:</b> F090 - Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión						
No.	Aspecto susceptible de mejora	Actividades	Área responsable	Fecha de término	Resultados esperados	Productos y/o evidencias
1	Algunos beneficiarios no tienen los elementos fiscales suficientes para emitir comprobantes, o sus cuentas bancarias tienen límites de saldo para recibir depósitos.	En el momento de indicarle al empresario que su expediente se encuentra completo e iniciará el proceso correspondiente, se le mencionará que debe contar con Firma electrónica del SAT vigente y su cuenta debe poder recibir el monto solicitado, para que, en caso de ser aprobado, no se detenga el proceso.	Dirección General	Diciembre 2023	95% de solicitudes aprobadas se ministren en tiempo.	Solicitudes aprobadas VS Solicitudes ministradas
2	No se publican los resultados de la "Encuesta de Satisfacción".	Publicar en sitio web oficial.	Dirección General	Mayo 2023	Apartado en Sitio Web	Apartado en Sitio Web



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



**Anexo D**

<b>Avance al documento de trabajo</b>									
Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora, <b>clasificados como específicos</b> , derivados de las evaluaciones externas									
<b>Nombre de la secretaría, dependencia o entidad responsable del Pp:</b> Fideicomiso Fondo Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión									
<b>Avance al documento de trabajo del Pp:</b> F090 - Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión									
No.	Aspecto susceptible de mejora	Actividades	Área responsable	Fecha de término	Resultados esperados	Productos y/o evidencias	% de avance	Identificación del documento probatorio	Observaciones
1	Algunos beneficiarios no tienen los elementos fiscales suficientes para emitir comprobantes, o sus cuentas bancarias tienen límites de saldo para recibir depósitos.	En el momento de indicarle al empresario que su expediente se encuentra completo e iniciará el proceso correspondiente, se le mencionará que debe contar con Firma electrónica del SAT vigente y su cuenta debe poder recibir el monto solicitado, para que, en caso de ser aprobado, no se detenga el proceso.	Dirección General	Diciembre 2023	95% de solicitudes aprobadas se ministran en tiempo.	Solicitudes aprobadas VS Solicitudes ministradas			
2	No se publican los	Publicar en sitio web	Dirección General	Mayo 2023	Apartado en Sitio Web	Apartado en Sitio Web			



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



	resultados de la "Encuesta de Satisfacción".	oficial.							
--	--	----------	--	--	--	--	--	--	--

*[Handwritten signature]*



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



**MORELOS**  
AVANZANDO DEL MUNDO

**Anexo E**

<b>Documento institucional</b>							
Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora, <b>clasificados como institucionales</b> , derivados de las evaluaciones externas							
<b>Nombre de la secretaría, dependencia o entidad responsable del Pp:</b> Fideicomiso Fondo Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión							
<b>Documento institucional del Pp:</b> F090 - Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión							
No.	Aspecto susceptible de mejora	Área coordinadora	Acciones a emprender	Área responsable	Fecha de termino	Resultados esperados	Productos y/o evidencias
1	Algunos beneficiarios no tienen los elementos fiscales suficientes para emitir comprobantes, o sus cuentas bancarias tienen límites de saldo para recibir depósitos.	Dirección General	En el momento de indicarle al empresario que su expediente se encuentra completo e iniciará el proceso correspondiente, se le mencionará que debe contar con Firma electrónica del SAT vigente y su cuenta debe poder recibir el monto solicitado, para que, en caso de ser aprobado, no se detenga el proceso.	Dirección General	Diciembre 2023	95% de solicitudes aprobadas se ministren en tiempo.	Solicitudes aprobadas VS Solicitudes ministradas
2	No se publican los resultados de la "Encuesta de Satisfacción".	Dirección General	Publicar en sitio web oficial.	Dirección General	Mayo 2023	Apartado en Sitio Web	Apartado en Sitio Web



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



**MORELOS**  
ARBITRION DEL MUNDO

**Anexo F**

**Avance al documento institucional**

Seguimiento a Aspectos Susceptibles de Mejora, **clasificados como institucionales**, derivados de las evaluaciones externas

**Nombre de la secretaría, dependencia o entidad responsable del Pp:** Fideicomiso Fondo Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión

**Avance al documento institucional del Pp:** F090 - Desarrollo Empresarial y Promoción de la Inversión

No.	Aspecto susceptible de mejora	Área coordinadora	Acciones a emprender	Área responsable	Fecha de término	Resultados esperados	Productos y/o evidencias	% de avance	Identificación del documento probatorio	Observaciones
1	Algunos beneficiarios no tienen los elementos fiscales suficientes para emitir comprobantes, o sus cuentas bancarias tienen límites de saldo para recibir depósitos.	Dirección General	En el momento de indicarle al empresario que su expediente se encuentra completo e iniciará el proceso correspondiente, se le mencionará que debe contar con Firma electrónica del SAT vigente y su cuenta debe poder recibir el monto solicitado, para que, en caso de ser aprobado, no se	Dirección General	Diciembre 2023	95% de solicitudes aprobadas se ministran en tiempo.	Solicitudes aprobadas VS Solicitudes ministradas			



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCIÓN  
DE LA INVERSIÓN



**MORELOS**  
2018 - 2024



			detenga el proceso.							
2	No se publican los resultados de la "Encuesta de Satisfacción".	Dirección General	Publicar en sitio web oficial.	Dirección General	May 0 2023	Apartado en Sitio Web	Apartado en Sitio Web			

*[Firma manuscrita]*



**FIFODEPI**  
FIDEICOMISO FONDO DESARROLLO  
EMPRESARIAL Y PROMOCION  
DE LA INVERSION