

# GOBIERNO DEL ESTADO DE MORELOS



## Programas Presupuestarios 2021

Cuarto Trimestre

### Secretaría de Administración

Reportes de avance físico-financiero de los siguientes Programas Presupuestarios:

- MA09. Secretaría de Administración
- M124. Servicios administrativos y tecnológicos

Enero, 2022.

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo con Matrices de Indicadores de Resultados**

**Ejercicio Fiscal 2021**  
Trimestre: **Cuarto**

Fecha: **17/01/2022**

DATOS DEL PROGRAMA															
Programa presupuestario:	M124. Servicios administrativos y tecnológicos	Ramo:	_13._Administración	Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración	Unidad (es) responsable (s):	Secretaría de Administración								
ALINEACIÓN															
Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024			Programa derivado del PED 2019-2024			Agenda 2030				Ejes transversales:		Perspectiva de género			
Eje estratégico:	5. Modernidad para los morelenses	Programa:	No aplica	Objetivo:	Objetivo 16: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas	Meta:	16.6. Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.								
Objetivo:	5.15 al 5.20	Objetivo:	No aplica												
Clasificación Funcional						Actividad Institucional									
Finalidad:	1. Gobierno	Función:	1.8 Otros Servicios Generales	Subfunción:	1.8.5 Otros	200. Administración de recursos eficiente y transparente									
RESULTADOS															
Nivel	Objetivos (Resumen Narrativo)	INDICADORES					Línea base	Meta anual 2021					AVANCE ACUMULADO		SEMÁFORO (Verde: Cumplimiento del 80-100% Amarillo: Cumplimiento del 70-79% Rojo: Cumplimiento menor al 70%)
		Nombre del indicador	Definición del indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo -Dimensión-Sentido de medición- Frecuencia de medición		2020	1er. Trim.	2do. Trim.	3er.Trim.	4to. Trim.	Absoluto	Relativo	
Fin	Contribuir a mejorar el desempeño de la administración pública estatal y municipal.	Porcentaje de satisfacción con los servicios provistos por la Entidad Federativa.													
		Porcentaje de servidores públicos de la Administración Pública Central que tomaron al menos un curso de capacitación en el año y/o formación en educación básica en el año.	Mide el porcentaje de servidores públicos de la Administración Pública Central que han tomado al menos un curso de capacitación y/o formación en educación básica con respecto al total de servidores públicos.	(Número de servidores públicos capacitados y/o formados en educación básica de la Administración Pública Central / Total de servidores públicos de la Administración Pública Central) x 100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Ascendente-Trimestral	44%	12%	26%	40%	50%	2,846	48%	Verde	

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo con Matrices de Indicadores de Resultados**

<b>Ejercicio Fiscal 2021</b>	
<b>Trimestre:</b>	<b>Cuarto</b>
<b>Fecha:</b>	<b>17/01/2022</b>

DATOS DEL PROGRAMA														
Programa presupuestario:	M124. Servicios administrativos y tecnológicos		Ramo:	_13._Administración	Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración	Unidad (es) responsable (s):					Secretaría de Administración		
<b>Propósito</b>	Las secretarías, dependencias y entidades de la Administración Pública Central cuentan con recursos humanos capacitados, recursos materiales suficientes, servicios otorgados, instalaciones en condiciones óptimas de trabajo y tecnologías de la información y comunicaciones aplicadas.	Porcentaje de secretarías, dependencias y entidades de la Administración Pública Central atendidas por servicios generales o adquisiciones de materiales.	Mide la proporción de secretarías, dependencias y entidades de la Administración Pública Central que fueron atendidas con servicios de mantenimiento y adquisición de bienes con respecto al total de dependencias de la Administración Pública Central.	(Número de secretarías, dependencias y entidades atendidas de la Administración Pública Central / Total de secretarías, dependencias y entidades de la Administración Pública Central) x 100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Ascendente-Trimestral	80%	50%	60%	70%	80%	19	51%	Rojo
		Porcentaje de secretarías, dependencias y entidades de la Administración Pública Central atendidas en temas de tecnologías de información y comunicación.	Mide la proporción de secretarías, dependencias y entidades de la Administración Pública Central atendidas en materia de TICs con respecto al total de dependencias de la Administración Pública Central.	(Número de secretarías, dependencias y entidades con atención en TICs de la Administración Pública Central / Total de secretarías, dependencias y entidades de la Administración Pública Central) x 100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Ascendente-Trimestral	93%	50%	60%	70%	80%	22	83%	Verde
<b>Componente 1</b>	Recurso Humano capacitado y/o formados en educación básica.	Porcentaje de servidores públicos de la Administración Pública Central capacitados y/o formados en educación básica.	Mide el porcentaje de servidores públicos de la Administración Pública Central capacitados y/o formados en educación básica en relación a los registrados.	(Cantidad de personas que asistieron a los cursos impartidos / Cantidad total de personas registrados) x 100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Ascendente-Trimestral	66%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	13,180	100%	Amarillo
<b>Actividad 1.1</b>	Capacitación Institucional.	Porcentaje de cursos de capacitación institucional impartidos de los programados.	Mide el porcentaje de cursos de capacitación institucional impartidos al personal de la Administración Pública Central en relación al total de cursos de capacitación Institucional programados.	(Número de cursos de capacitación institucional impartidos al personal / Total de cursos de capacitación institucional programados) x 100	porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	75%	95%	95%	95%	95%	281	97%	Verde
<b>Actividad 1.2</b>	Formación en educación básica.	Porcentaje del personal de la Administración Pública Central formados en educación básica.	Mide el porcentaje de personas que se formaron en educación básica en relación al total de personal inscrito.	(Número de personas que concluyeron la formación en educación básica. / Total de personas inscritas) x 100	porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	0	0%	Rojo
<b>Componente 2</b>	Bienes, arrendamientos y servicios proporcionados a las Secretarías y Dependencias de la	Porcentaje de pedidos o contratos por adquisición de bienes formalizados.	Mide el porcentaje de pedidos por adquisición de bienes formalizados con respecto a los estudios de mercado de bienes realizados.	(Cantidad de pedidos por adquisición de bienes formalizados / Cantidad total de estudio de mercado de bienes realizados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficiencia-Ascendente-Semestral	61%	10.0%	20.0%	20.0%	30.0%	71	46%	Rojo

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo con Matrices de Indicadores de Resultados**

**Ejercicio Fiscal 2021**  
**Trimestre: Cuarto**

**Fecha: 17/01/2022**

DATOS DEL PROGRAMA														
Programa presupuestario:	M124. Servicios administrativos y tecnológicos	Ramo:	_13._Administración	Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración	Unidad (es) responsable (s):					Secretaría de Administración			
	Administración Pública Central.	Porcentaje de pedidos o contratos por adquisición de servicios formalizados.	Mide el porcentaje de total de contratos de servicios formalizados con respecto a los estudios de mercado de servicios realizados.	(Cantidad de contratos de servicios formalizados / Cantidad total de estudios de mercado de servicios realizados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficiencia-Ascendente-Semestral	80%	10.0%	20.0%	20.0%	30.0%	87	43%	Rojo
<b>Actividad 2.1</b>	Integración del Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios.	Programa Anual de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios integrado	Mide la cantidad de programas anuales recibidos con respecto al total.	(Programas anuales de adquisiciones recibidas / total de programas anuales) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	52	100%	Verde
<b>Actividad 2.2</b>	Actualización del Padrón de Proveedores.	Porcentaje de proveedores con datos actualizados	Mide el porcentaje de proveedores que han actualizado sus datos en el Padrón con respecto al total.	(Número de proveedores que actualizaron sus datos / Total de proveedores registrados en el Padrón al cierre del año anterior) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	35.0%	50.0%	70.0%	80.0%	3,205	100%	Amarillo
<b>Actividad 2.3</b>	Bienes y Servicios adquiridos.	Porcentaje de Investigaciones de Mercado de bienes realizados	Mide el porcentaje de estudios de mercado de bienes realizados con respecto a los solicitados.	(Número de estudios de mercado de bienes realizados / número de estudios de mercados de bienes solicitados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	93%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	231	100%	Verde
		Porcentaje de Investigaciones de Mercado de servicios realizados	Mide el porcentaje de estudios de mercado de servicios realizados con respecto a los solicitados.	(Número de estudios de mercado de servicios realizados / Total de estudios de mercados de servicios solicitados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	202	100%	Verde
		Porcentaje de pedidos de bienes formalizados por Adjudicación Directa	Mide el porcentaje de pedidos formalizados por adjudicación directa con respecto a los estudios de mercado realizados.	(Número de pedidos formalizados por adjudicación directa / Total de estudios de mercado realizados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	71	46%	Rojo
		Porcentaje de contratos de servicios formalizados por Adjudicación Directa	Mide el porcentaje de contratos formalizados por adjudicación directa con respecto a los estudios de mercado realizados.	(Número de contratos formalizados por adjudicación directa / Total de estudios de mercado realizados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	97%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	87	43%	Rojo
		Porcentaje de procedimientos de invitación a cuando menos tres personas de bienes adjudicados	Mide el porcentaje de procedimientos de invitación a cuando menos tres de bienes adjudicados con respecto a los solicitados.	(Número de procedimientos de invitación a cuando menos tres de bienes adjudicados / Total de procedimientos de invitación a cuando menos tres de bienes solicitados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	8	62%	Amarillo

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo con Matrices de Indicadores de Resultados**

<b>Ejercicio Fiscal 2021</b>	
<b>Trimestre:</b>	<b>Cuarto</b>

<b>Fecha</b>	<b>17/01/2022</b>
--------------	-------------------

DATOS DEL PROGRAMA														
Programa presupuestario:	M124. Servicios administrativos y tecnológicos		Ramo:	_13._Administración	Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración	Unidad (es) responsable (s):					Secretaría de Administración		
		Porcentaje de procedimientos de invitación a cuando menos tres personas de servicios adjudicados	Mide el porcentaje de procedimientos de invitación a cuando menos tres de servicios adjudicados con respecto a los solicitados.	(Número de procedimientos de invitación a cuando menos tres de servicios adjudicados / Número de procedimientos de invitación a cuando menos tres de servicios solicitados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	16	47%	Rojo
		Porcentaje de licitaciones de bienes adjudicados	Mide el porcentaje de Licitaciones de bienes adjudicadas con respecto a las publicadas.	(Número de licitaciones de bienes adjudicadas / Total de bases para licitaciones de bienes publicadas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	4	100%	Amarillo
		Porcentaje de licitaciones de servicios adjudicados	Mide el porcentaje de Licitaciones de servicios adjudicadas con respecto a las publicadas.	(Número de licitaciones de servicios adjudicadas / Total de bases para licitaciones de servicios publicadas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	8	100%	Amarillo
<b>Componente 3</b>	Mantenimiento y señalamiento de bienes muebles, inmuebles y vehículos proporcionados.	Porcentaje de bienes muebles, inmuebles y vehículos señalizados y/o con mantenimiento físico proporcionado.	Mide el porcentaje de solicitudes atendidas de mantenimiento y señalamiento a bienes muebles e inmuebles y vehículos del Poder Ejecutivo.	(Número de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x 100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	530	100%	Verde
<b>Actividad 3.1</b>	Identificación y diagnóstico de inmuebles de la Administración Pública Central para su mantenimiento.	Porcentaje de inmuebles identificados y diagnosticados de la Administración Pública Central.	Mide el número de inmuebles identificados y diagnosticados con respecto al total de inmuebles de la Administración Pública Central.	(Número de inmuebles identificados y diagnosticados / Total de inmuebles programados trimestralmente de la Administración Pública Central) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	84%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	53	70%	Verde
<b>Actividad 3.2</b>	Atención de las solicitudes de mantenimiento.	Porcentaje de solicitudes de mantenimiento atendidas.	Mide el porcentaje de solicitudes atendidas de mantenimiento a bienes muebles e inmuebles del Poder Ejecutivo.	(Número de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	212	100%	Verde
<b>Actividad 3.3</b>	Atención de las solicitudes de señalización de inmuebles.	Porcentaje de solicitudes de señalización de inmuebles ejecutadas.	Mide el porcentaje de oficios de solicitud de señalamiento de inmuebles atendidos.	(Número de oficios de solicitudes atendidas / Total de oficios de solicitudes recibidas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	21	100%	Verde
<b>Actividad 3.4</b>	Atención de las solicitudes de balizamiento de vehículos.	Porcentaje de solicitudes de balizamiento de vehículos realizadas.	Mide el porcentaje de oficios de solicitud de balizado a vehículos atendidos	(Número de oficios de solicitudes atendidas / Total de oficios de solicitudes recibidas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	8	100%	Verde

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo con Matrices de Indicadores de Resultados**

**Ejercicio Fiscal 2021**  
**Trimestre: Cuarto**

**Fecha: 17/01/2022**

DATOS DEL PROGRAMA															
Programa presupuestario:	M124. Servicios administrativos y tecnológicos		Ramo:	_13._Administración		Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración		Unidad (es) responsable (s):					Secretaría de Administración	
<b>Actividad 3.5</b>	Atención con el equipamiento requerido para la realización de eventos de las secretarías y dependencias del Poder Ejecutivo.	Porcentaje de solicitudes de equipamiento atendidas.	Mide el porcentaje de solicitudes de eventos atendidos.	(Número de solicitudes atendidas / Total de solicitudes recibidas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	289	100%	Verde	
<b>Componente 4</b>	Tecnologías de la Información y Comunicaciones aplicadas y aprovechadas.	Porcentaje de procesos o procedimientos en Tecnologías de la Información y Comunicaciones completados	Es la proporción de procesos o procedimientos atendidos de la información.	(Número de procesos completados / Total de procesos trabajados) x 100	Porcentaje	Estratégico-Eficacia-Ascendente-Trimestral	96%	85.0%	85.0%	85.0%	85.0%	3,405	75%	Verde	
<b>Actividad 4.1</b>	Atención de las solicitudes de soporte a las tecnologías.	Porcentaje de solicitudes de soporte a las tecnologías.	Nos indica el porcentaje de cumplimiento de las solicitudes recibidas en materia de soporte a las tecnologías.	(Número de solicitudes de soporte en tecnologías atendidas en el tiempo asignado/ Total de solicitudes de soporte en tecnologías recibidas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	2,400	94.17%	Verde	
<b>Actividad 4.2</b>	Ejecución del mantenimiento a las tecnologías.	Porcentaje de avance en el mantenimiento a las tecnologías.	Nos indica el porcentaje de cumplimiento de los mantenimientos en tecnologías.	(Número de mantenimientos en tecnologías realizados/ Total de mantenimientos en tecnologías programados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	40.0%	80.0%	40.0%	80.0%	986	98.48%	Amarillo	
<b>Actividad 4.3</b>	Ejecución de proyectos autorizados.	Porcentaje de avance en proyectos autorizados	Mide la suma de avance real en los proyectos autorizados con relación a la suma del avance programado en los proyectos autorizados.	(Suma de avance real en los proyectos autorizados / Suma del avance programado en los proyectos autorizados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	20.0%	40.0%	60.0%	80.0%	462	77.00%	Verde	

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo con Matrices de Indicadores de Resultados**

**Ejercicio Fiscal 2021**  
Trimestre: **Cuarto**

Fecha: **17/01/2022**

DATOS DEL PROGRAMA													
Programa presupuestario:	M124. Servicios administrativos y tecnológicos	Ramo:	_13._Administración		Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración		Unidad (es) responsable (s):	Secretaría de Administración				
PRESUPUESTO (Miles de pesos)													
COMPONENTES DEL PRESUPUESTO					EJERCIDO AL TRIMESTRE DE CIERRE								
Gasto corriente y social					Gasto corriente y social								
Modalidad del presupuesto	Ingresos Propios	Estatal	Federal	Total	Ingresos Propios	Estatal	Federal	Ejercido total	Porcentaje				
PRESUPUESTO AUTORIZADO		47,253.02		47,253.0		52,358.4		52,358.4	110.8%				
PRESUPUESTO MODIFICADO				-				-	0.0%				
Inversión					Inversión								
Modalidad del presupuesto	Ingresos Propios	Estatal	Ramo 33		Otros prog. Fed.	Total	Ingresos Propios	Estatal	Ramo 33		Otros Prog. Federales	Ejercido total	Porcentaje
			Fondo:	F. III					Fondo:				
PRESUPUESTO AUTORIZADO						-						-	0.0%
PRESUPUESTO MODIFICADO						-						-	0.0%
				<b>Gasto autorizado total (Gasto corriente + inversión)</b>	47,253.0					<b>Gasto Ejercido total (Gasto corriente + inversión)</b>	52,358.4	110.8%	
Justificación de la diferencia de avances realizados con respecto a las metas programadas, cuando no se cumplió la meta o cuando se superó considerablemente.													
<p>NOTA: La actividad 1.2 " Porcentaje del personal de la Administración Pública Central formados en educación básica" No se reporta avance en este rubro debido a que las insituciones que proporcionan la capacitación en educación básica suspendieron actividades por el semáforo de la pandemia COVID-19 y retomaron actividades en el mes de agosto y no hubo personal interesado en iniciar de forma virtual, prefieren esperar a regresar de forma presencial.</p> <p>NOTA: El indicador "Porcentaje de pedidos o contratos por adquisición de bienes formalizados" se presenta en rojo por motivo del aumento de porcentaje del indicador, respecto a las compras de insumos de seguridad e higiene (cubrebocas, gel antibacterial etc.) motivados por la pandemia del COVID 19.</p> <p>NOTA: El indicador "Porcentaje de pedidos o contratos por adquisición de servicios formalizados" se presenta en rojo por motivo del aumento de porcentaje del indicador, respecto a los eventos llevados a cabo en el año 2021 de acuerdo al cambio de semafaro.</p> <p>NOTA: La actividad "Actualización del "Padrón de Proveedores" se presenta de amarillo en razón de que nuevos proveedores han acudido a darse de alta cumpliendo con todos los requisitos previamente establecidos, con el objeto de que puedan participar en el proceso de adquisiciones.</p> <p>NOTA: El indicador "Porcentaje de pedidos de bienes formalizados por Adjudicación Directa" se presenta en rojo derivado a que la Dirección de Bienes, realiza los estudios de mercado que le solicitan las dependencias y éstas a su vez, cuando se les envía la procedencia de dicha solicitud no las formalizan debido en algunas ocasiones a que no cuentan con el presupuesto y en otras no cuentan con las autorizaciones por parte de la Secretaría de Administración y de Hacienda, a que hace referencia el decreto de austeridad, y por último las propias cancelaciones a dichos estudios de mercado que se realizan por la falta de tiempo para la adquisición de los bienes.</p> <p>NOTA: El indicador "Porcentaje de contratos de servicios formalizados por Adjudicación" se presenta en rojo derivado a que la Dirección de Contratación de Servicios, realiza los estudios de mercado que le solicitan las dependencias y éstas a su vez, cuando se les envía la procedencia de dicha solicitud no las formalizan debido en algunas ocasiones a que no cuentan con el presupuesto y en otras no cuentan con las autorizaciones por parte de la Secretaría de Administración y de Hacienda, a que hace referencia el decreto de austeridad, y por último las propias cancelaciones a dichos estudios de mercado que se realizan por la falta de tiempo para la contratación del servicio.</p> <p>NOTA: El indicador "Porcentaje de procedimientos de invitación a cuando menos tres personas de servicios adjudicados" se presenta en rojo a que los procedimientos no han cumplido conforme a la normatividad aplicable y esto conlleva a que el procedimiento se declare desierto.</p>													

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo con Matrices de Indicadores de Resultados**

<b>Ejercicio Fiscal 2021</b>	
<b>Trimestre:</b>	<b>Cuarto</b>
<b>Fecha</b>	<b>17/01/2022</b>

DATOS DEL PROGRAMA							
<b>Programa presupuestario:</b>	M124. Servicios administrativos y tecnológicos	<b>Ramo:</b>	_13._Administración	<b>Dependencia o Entidad:</b>	Secretaría de Administración	<b>Unidad (es) responsable (s):</b>	Secretaría de Administración
RICKY LUIS DE LEON TEJEDA JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS			LUIS ALFREDO RAMOS SÁNCHEZ DIRECTOR GENERAL DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL				



**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo sin Matrices de Indicadores de Resultados**

<b>Ejercicio Fiscal 2021</b>	
<b>Trimestre:</b>	<b>Cuarto</b>

<b>Fecha</b>	<b>17/01/2022</b>
--------------	-------------------

**DATOS DEL PROGRAMA**

<b>Programa presupuestario:</b>	MA09. Secretaría de Administración	<b>Ramo:</b>	_13._Administración	<b>Dependencia o Entidad:</b>	Secretaría de Administración	<b>Unidad (es) responsable (s):</b>	Secretaría de Administración
---------------------------------	------------------------------------	--------------	---------------------	-------------------------------	------------------------------	-------------------------------------	------------------------------

**ALINEACIÓN**

<b>Plan Estatal de Desarrollo 2019-2024</b>		<b>Programa derivado del PED 2019-2024</b>		<b>Agenda 2030</b>				<b>Ejes transversales:</b>	Perspectiva de género
<b>Eje estratégico:</b>	5. Modernidad para los morelenses	<b>Programa:</b>	No aplica	<b>Objetivo:</b>	Objetivo 16: Promover sociedades, justas, pacíficas e inclusivas	<b>Meta:</b>	16.6. Crear instituciones eficaces, responsables y transparentes a todos los niveles.		
<b>Objetivo:</b>	5.15 al 5.20	<b>Objetivo:</b>	No aplica						

**Clasificación Funcional**

**Actividad Institucional**

<b>Finalidad:</b>	1. Gobierno	<b>Función:</b>	1.8 Otros Servicios Generales	<b>Subfunción:</b>	1.8.5 Otros	1. Servicios de apoyo administrativo			
-------------------	-------------	-----------------	-------------------------------	--------------------	-------------	--------------------------------------	--	--	--

**RESULTADOS**

Actividades	Objetivos	INDICADORES					Línea base	Meta anual 2021					AVANCE ACUMULADO		SEMÁFORO (Verde: Cumplimiento del 80-100% Amarillo: Cumplimiento del 70-79% Rojo: Cumplimiento menor al 70%)
		Nombre del indicador	Definición del indicador	Método de cálculo	Unidad de medida	Tipo -Dimensión-Sentido de medición-Frecuencia de medición		Al periodo					Absoluto	Relativo	
								2020	1er. Trim.	2do. Trim.	3er. Trim.	4to. Trim.			
<b>3. Actividades administrativas</b>	Actualización de la nómina de manera periódica.	Porcentaje de solicitudes de movimientos de personal que se aplican en el sistema de nómina.	Mide el porcentaje de movimientos de personal que se aplican en el sistema de nómina por cumplir con los requisitos establecidos; en relación a los movimientos solicitados por las dependencias del Poder Ejecutivo.	(Número de movimientos de personal que cumplen con los requisitos y se aplican en el sistema de nómina / Total de movimientos solicitados por las dependencias del Poder Ejecutivo) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	88%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	2,591	97.8%	Verde	
<b>3. Actividades administrativas</b>	Atención de solicitudes de constancias y certificaciones de documentos.	Porcentaje de constancias laborales y certificaciones de existencia de documentos elaboradas.	Mide el porcentaje de constancias laborales y certificaciones de existencia de documentos elaboradas; en relación con las solicitadas.	(Número de constancias laborales y certificaciones de existencia de documentos que cumplen con los requisitos establecidos y se elaboran / Total de constancias laborales y certificaciones de existencia de documentos solicitadas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	97.0%	97.0%	97.0%	97.0%	5,186	99.7%	Verde	

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo sin Matrices de Indicadores de Resultados**

<b>Ejercicio Fiscal 2021</b>	
<b>Trimestre:</b>	<b>Cuarto</b>

<b>Fecha</b>	<b>17/01/2022</b>
--------------	-------------------

**DATOS DEL PROGRAMA**

Programa presupuestario:	MA09. Secretaría de Administración		Ramo:	_13._Administración		Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración		Unidad (es) responsable (s):					Secretaría de Administración	
<b>3. Actividades administrativas</b>	Procesar y calcular las nóminas de personal activo, jubilados, pensionados, tiempo determinado, finiquitos y honorarios asimilados que cuenten con suficiencia presupuestal, en tiempo.	Porcentaje de nóminas procesadas definitivas en el tiempo programado para pago.	Mide la proporción de nóminas procesadas de manera definitiva en el tiempo programado para realizar el pago.	(Número de nóminas procesadas definitivas en tiempo / Número de nóminas previas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	97.0%	97.0%	97.0%	97.0%	129	100.0%	Verde	
<b>3. Actividades administrativas</b>	Aplicación de la medicina preventiva mediante campañas de salud.	Campañas del Programa de Medicina Preventiva realizadas.	Se refiere al número de campañas realizadas de Medicina Preventiva en beneficio de los trabajadores del Poder Ejecutivo.	Número de campañas realizadas.	Campaña	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	5	1	2	3	5	4	80.0%	Verde	
<b>3. Actividades administrativas</b>	Educación preescolar de calidad como una prestación a los hijos e hijas de los servidores públicos de la Administración Pública Central.	Porcentaje de evaluaciones con calificaciones de MB y B obtenidas por los alumnos y alumnas en la evaluación de sus competencias.	Mide el porcentaje de evaluaciones con calificaciones de MB y B obtenidas por los alumnos y alumnas en las evaluaciones de sus competencias; en relación con el total de evaluaciones aplicadas durante el ciclo escolar.	(Total de evaluaciones con calificaciones de MB y B obtenidas por los alumnos y alumnas / Total de evaluaciones aplicadas a los alumnos y alumnas registrados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	94%	90.0%	90.0%	85.0%	90.0%	2,198	91.5%	Verde	
<b>3. Actividades administrativas</b>	Evaluación del desempeño del personal del Poder Ejecutivo.	Porcentaje de evaluaciones con calificaciones de MB o más obtenidas por los servidores públicos en la evaluación de sus competencias.	Mide el porcentaje de evaluaciones con calificación de MB y superiores obtenidas por los servidores públicos, en relación con el total de evaluaciones aplicadas.	(Número de evaluaciones con calificación de MB o superior / Total de evaluaciones aplicadas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%				80.0%	350	87.5%	Verde	
<b>3. Actividades administrativas</b>	Participación de los jóvenes en actividades de la administración pública mediante servicio social o prácticas profesionales.	Porcentaje de alumnos que se postulan de acuerdo a su especialidad para prestar su servicio social o prácticas profesionales en las dependencias del Poder Ejecutivo con respecto a los alumnos liberados.	Mide la proporción de alumnos de las Instituciones educativas que se postulan y concluyen su servicio social en las dependencias del Poder Ejecutivo.	(Alumnos y alumnas liberados/ Alumnos y alumnas registrados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	84%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	229	79.0%	Verde	

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo sin Matrices de Indicadores de Resultados**

<b>Ejercicio Fiscal 2021</b>	
<b>Trimestre:</b>	<b>Cuarto</b>

<b>Fecha:</b>	<b>17/01/2022</b>
---------------	-------------------

**DATOS DEL PROGRAMA**

Programa presupuestario:	MA09. Secretaría de Administración		Ramo:	_13._Administración	Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración	Unidad (es) responsable (s):					Secretaría de Administración		
<b>3. Actividades administrativas</b>	Actualización de Jubilados y Pensionados del Poder Ejecutivo.	Porcentaje de Jubilados y pensionados que se encuentran vigentes.	Mide el porcentaje de jubilados y pensionados que acuden a registrar supervivencia.	(Jubilados y pensionados que pasaron supervivencia / Plantilla total de jubilados y pensionados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	97%	90.0%	99.0%	99.0%	99.0%	5,144	94.8%	Verde
<b>3. Actividades administrativas</b>	Revisión y actualización de inventario de bienes muebles e intangibles del Gobierno del Estado de Morelos.	Porcentaje de inventarios de bienes muebles e intangibles validados por el Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.	Mide la proporción de bienes muebles e intangibles identificados al realizar el inventario físico anual que se realiza a las Secretarías que integran el Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.	(Número de bienes validados / Total de la muestra a revisar de bienes muebles e intangibles propiedad del Poder Ejecutivo) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	95%	25.0%	50.0%	75.0%	100.0%	32,915	100.0%	Verde
<b>3. Actividades administrativas</b>	Revisión y actualización de inventario de vehículos del Gobierno del Estado de Morelos.	Porcentaje de vehículos inspeccionados del parque vehicular propiedad del Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.	Mide el porcentaje de vehículos oficiales identificados mediante inventario físico anual a las Secretarías que integran el Poder Ejecutivo del Estado de Morelos.	(Número de vehículos oficiales validados / Total de vehículos propiedad del Poder Ejecutivo) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	99%	25.0%	50.0%	75.0%	100.0%	1,454	99.5%	Verde
<b>3. Actividades administrativas</b>	Integración de la documentación correspondiente a avalúos de arrendamientos para someter a la sesión de la Comisión de Avalúos de Bienes Estatales.	Porcentaje de solicitudes y/o avalúos recibidos para ser sometidos a aprobación.	Es la proporción de solicitudes de trámites recibidas para obtener los avalúos e integración y autorización de la Comisión de Avalúos de Bienes Estatales (CABE)	(Número de solicitudes gestionadas ante la CABE / Total de solicitudes recibidas con requisitos completos) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	93	100.0%	Verde
<b>3. Actividades administrativas</b>	Intervención en los procesos de entrega-recepción en materia de revisión de la información de bienes muebles y/o vehículos inventariados.	Porcentaje de actos de entrega recepción en los que se participa.	Mide la proporción de actos de Entrega-Recepción en los que se interviene para dar certeza de los bienes y/o vehículos que entregan y reciben los funcionarios públicos.	(Número de actos de entrega - recepción atendidos / Número de solicitudes ingresadas para participación en actos procesos de entrega - recepción) x100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	584	100.0%	Verde
<b>3. Actividades administrativas</b>	Recepción, registro, almacenamiento y entrega de bienes y suministros adquiridos por las Dependencias y/o Secretarías de la Administración Pública Central.	Porcentaje de pedidos de bienes y suministros recibidos y registrados en el Sistema Integral de Gestión Financiera.	Mide el porcentaje de pedidos de bienes y suministros que se reciben y registran en el Almacén General.	(Número de pedidos de bienes y suministros registrados en el SIGEF / Número total de pedidos de bienes y suministros recibidos en el almacén general) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	0.0%	100.0%	100.0%	100.0%	269	100.0%	Verde

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo sin Matrices de Indicadores de Resultados**

**Ejercicio Fiscal 2021**  
**Trimestre: Cuarto**

**Fecha: 17/01/2022**

**DATOS DEL PROGRAMA**

Programa presupuestario:	MA09. Secretaría de Administración		Ramo:	_13._Administración		Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración		Unidad (es) responsable (s):					Secretaría de Administración	
3. Actividades administrativas	Regularización del patrimonio inmobiliario del Gobierno del Estado de Morelos.	Porcentaje de inspecciones de bienes inmuebles propiedad de Gobierno del Estado para verificar su uso actual.	Mide la proporción de inspecciones realizadas a los bienes inmuebles del total de visitas programadas.	(Número de visitas realizadas / Total de visitas programadas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	90%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	552	95.0%	Verde	
3. Actividades administrativas		Porcentaje de expedientes analizados de inmuebles propiedad de Gobierno del Estado y procedentes a ser regularizados.	Mide el porcentaje de expedientes de bienes inmuebles que se requieren regularizar en propiedad, transmisión de propiedad, uso o destino.	(Número de expedientes analizados y procedentes para regularización / Total de expedientes analizados con fines de regularización de propiedad, transmisión de propiedad, uso o destino) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	92%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	85	94.4%	Verde	
3. Actividades administrativas		Porcentaje de expedientes integrados de bienes inmuebles propiedad de Gobierno del Estado a ser regularizados.	Mide la proporción de expedientes integrados del total de bienes a ser regularizados.	(Número de expedientes actualizados / Total de expedientes con fines de regularización de propiedad, transmisión de propiedad, uso o destino) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	82%	60.0%	60.0%	70.0%	70.0%	76	90.5%	Amarillo	
3. Actividades administrativas		Porcentaje de bienes inmuebles regularizados en propiedad, transmisión de propiedad, uso o destino.	Mide el porcentaje de bienes regularizados en propiedad, transmisión de propiedad, uso o destino sobre la suma total de aquellos factibles a regularizarse, más las solicitudes recibidas y las que aplican por ley.	(Número de bienes regularizados en propiedad, transmisión de propiedad, destino y uso / Total de bienes factibles a regularizar, solicitudes recibidas y los que corresponden por ley) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	69%	60.0%	60.0%	60.0%	70.0%	50	65.8%	Verde	
3. Actividades administrativas		Dictaminación funcional u opinión técnica de los instrumentos jurídicos relacionados con la estructura organizacional de la Administración Pública.	Porcentaje de dictámenes y opiniones técnicas funcionales de los instrumentos jurídicos emitidos.	Mide el porcentaje de dictámenes Técnico funcionales de Reglamentos Interiores, opiniones funcionales de estatutos orgánicos u otros realizados con relación a los solicitados	(Número de dictámenes Técnico funcionales de Reglamentos Interiores, opiniones técnicas de estatutos orgánicos u otros realizados / Total de dictámenes Técnico funcionales de Reglamentos Interiores, opiniones funcionales de estatutos orgánicos u otros solicitados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	98%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	59	96.7%	Verde
3. Actividades administrativas		Emisión de estructuras orgánicas.	Porcentaje de estructuras orgánicas emitidas.	Mide el porcentaje de estructuras orgánicas emitidas con respecto a las solicitudes de modificación de estructura orgánica.	(Número de estructuras orgánicas emitidas / Total de solicitudes de modificación de estructura orgánica solicitadas) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	30	100.0%	Verde

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios del Poder Ejecutivo sin Matrices de Indicadores de Resultados**

**Ejercicio Fiscal 2021**  
Trimestre: **Cuarto**

Fecha: **17/01/2022**

**DATOS DEL PROGRAMA**

Programa presupuestario:	MA09. Secretaría de Administración				Ramo:	_13._Administración				Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración				Unidad (es) responsable (s):	Secretaría de Administración		
<b>3. Actividades administrativas</b>	Emisión de dictamen u opinión técnica funcional de descripciones y perfiles de puesto.	Porcentaje de descripciones y perfiles de puestos dictaminados.	Mide el porcentaje de descripciones y perfiles de puestos dictaminados con relación a lo solicitado.	(Número de descripciones y perfiles de puestos dictaminados / Total de descripciones y perfiles de puestos solicitados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	812	100.0%	Verde				
<b>3. Actividades administrativas</b>	Emisión de dictamen u opinión técnica funcional de nombramientos por tiempo determinado y prestación de servicios profesionales.	Porcentaje de nombramientos por tiempo determinado y prestación de servicios profesionales dictaminados.	Mide el porcentaje de nombramientos por tiempo determinado y prestación de servicios profesionales dictaminados con relación a los solicitados.	(Número de nombramientos por tiempo determinado y prestación de servicios profesionales dictaminados / Total de nombramientos por tiempo determinado y prestación de servicios profesionales solicitados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	2,179	100.0%	Verde				
<b>3. Actividades administrativas</b>	Capacitación en igualdad de género, inclusión y derechos humanos al personal de la Administración Pública Central.	Porcentaje de personal capacitado en Igualdad de Género, Inclusión y Derechos Humanos.	Mide el porcentaje de personal capacitado en Igualdad de Género, Inclusión y Derechos Humanos.	(Número de personal capacitado en Igualdad de Género, Inclusión y Derechos Humanos / Número de personal programado) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	85.0%	85.0%	85.0%	85.0%	2,392	100.0%	Verde				
<b>3. Actividades administrativas</b>	Elaboración y/o actualización de los manuales administrativos.	Porcentaje de manuales administrativos elaborados o actualizados.	Mide el porcentaje de manuales administrativos elaborados o actualizados respecto a lo solicitado.	(Número de manuales administrativos elaborados o actualizados / Total de manuales administrativos solicitados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	100%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	86	100.0%	Verde				
<b>3. Actividades administrativas</b>	Mejoramiento de procesos con base al sistema de Calidad Total en las Unidades Administrativas.	Porcentaje de cumplimiento de desempeño de los procesos en las Unidades Administrativas.	Mide el porcentaje de cumplimiento de desempeño de los procesos en las Unidades Administrativas.	(Número de procesos que cumplen con el desempeño de los procesos en las Unidades Administrativas / total de procesos) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	95%	85.0%	85.0%	85.0%	85.0%	20	95.0%	Verde				
<b>3. Actividades administrativas</b>	Determinar y proponer el mantenimiento del parque vehicular en propiedad, uso, destino o cualquier otra figura a favor de la Administración Pública, a través del diagnóstico mecánico acorde al programa anual, que permita su uso permanente.	Porcentaje de vehículos diagnosticados mecánicamente.	Mide el porcentaje de vehículos diagnosticados mecánicamente con respecto a los programados.	(Número de vehículos diagnosticados mecánicamente / total de vehículos programados) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	90.0%	90.0%	90.0%	90.0%	654	92.1%	Verde				
		Porcentaje de diagnósticos realizados.	Mide el porcentaje de diagnósticos mecánicos realizados con respecto a los programados y/o solicitados.	(Número de diagnósticos mecánicos realizados / Total de diagnósticos programados y/o solicitados) x 100.	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	89%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	1,187	95.5%	Verde				

**Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo sin Matrices de Indicadores de Resultados**

**Ejercicio Fiscal 2021**  
Trimestre: **Cuarto**

Fecha: **17/01/2022**

**DATOS DEL PROGRAMA**

Programa presupuestario:	MA09. Secretaría de Administración		Ramo:	_13._Administración		Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración		Unidad (es) responsable (s):					Secretaría de Administración		
<b>3. Actividades administrativas</b>	Gestión oportuna de los trámites de servicios generales de las UEFAs del Poder Ejecutivo y administrativos de las áreas que conforman la Secretaría de Administración.	Porcentaje de trámites de servicios generales y administrativos de la Secretaría de Administración atendidos oportunamente.	Mide la proporción de trámites de servicios generales y administrativos atendidos con respecto al total de recibidos.	(Número de trámites de servicios generales y administrativos atendidos / Total de trámites de servicios generales y administrativos recibidos) x 100	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	98%	95.0%	100.0%	100.0%	100.0%	5,059	97.0%	Verde		
		Porcentaje de bienes y servicios de uso generalizado de las UEFAS gestionados oportunamente	Mide la proporción de trámites de servicios de uso generalizado gestionados oportunamente con respecto al total de trámites a gestionar.	(Número de trámites de servicios de uso generalizado gestionados oportunamente / Total de trámites a gestionar) x 100.	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	80.0%	80.0%	80.0%	80.0%	388	100.0%	Amarillo		
<b>3. Actividades administrativas</b>	Constar y certificar el uso o situación financiera de servicios de uso generalizado.	Porcentaje de constancias y certificaciones de servicios de uso generalizado emitidas.	Mide la proporción de constancias y certificaciones de servicios de uso generalizado emitidas con respecto a las solicitadas.	(Número de constancias y certificaciones de servicios de uso generalizado emitidas / Total de constancias y certificaciones de servicios de uso generalizado solicitadas) x 100.	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	0	100.0%	Verde		
<b>3. Actividades administrativas</b>	Atender oportunamente las solicitudes de asesoría de las UEFAS sobre los procesos administrativos.	Porcentaje de asesorías proporcionadas.	Mide la proporción de asesorías otorgadas con respecto a las asesorías solicitadas.	(Número de asesorías otorgadas / Total de asesorías solicitadas) x 100.	Porcentaje	Gestión-Eficacia-Ascendente-Trimestral	0%	100.0%	100.0%	100.0%	100.0%	68	100.0%	Verde		

Reportes de avance en los Indicadores de los Programas Presupuestarios  
del Poder Ejecutivo sin Matrices de Indicadores de Resultados

Ejercicio Fiscal 2021  
Trimestre: Cuarto

Fecha: 17/01/2022

DATOS DEL PROGRAMA

Programa presupuestario:	MA09. Secretaría de Administración	Ramo:	_13._Administración	Dependencia o Entidad:	Secretaría de Administración	Unidad (es) responsable (s):	Secretaría de Administración
--------------------------	------------------------------------	-------	---------------------	------------------------	------------------------------	------------------------------	------------------------------

PRESUPUESTO (Miles de pesos)

COMPONENTES DEL PRESUPUESTO

EJERCIDO AL TRIMESTRE DE CIERRE

Gasto corriente y social

Gasto corriente y social

Modalidad del presupuesto	Ingresos Propios	Estatal	Federal	Total	Ingresos Propios	Estatal	Federal	Ejercido total	Porcentaje			
PRESUPUESTO AUTORIZADO		62,981.19		62,981.2		65,265.3		65,265.3	103.6%			
PRESUPUESTO MODIFICADO				-				-	0.0%			
Inversión					Inversión							
Modalidad del presupuesto	Ingresos Propios	Estatal	Ramo 33	Otros prog. Fed.	Total	Ingresos Propios	Estatal	Ramo 33	Otros Prog. Federales	Ejercido total	Porcentaje	
			Fondo: F. III					Fondo:				
PRESUPUESTO AUTORIZADO					-					-	0.0%	
PRESUPUESTO MODIFICADO					-					-	0.0%	
<b>Gasto autorizado total (Gasto corriente + inversión)</b>					62,981.2	<b>Gasto Ejercido total (Gasto corriente + inversión)</b>					65,265.3	103.6%

Justificación de la diferencia de avances realizados con respecto a las metas programadas, cuando no se cumplió la meta o cuando se superó considerablemente.

NOTA: El indicador "Porcentaje de expedientes integrados de bienes inmuebles propiedad de Gobierno del Estado a ser regularizados" se presenta de color amarillo debido a que se generaron reuniones trabajo y se aistió personalmente a las diferentes dependencias para agilizar los trámites, es por ello que se obtuvo un mejor resultado del programado.

RICKY LUIS DE LEON TEJEDA  
JEFE DE DEPARTAMENTO DE RECURSOS FINANCIEROS

LUIS ALFREDO RAMOS SÁNCHEZ  
DIRECTOR GENERAL DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA INSTITUCIONAL